

**ОТРАСЛЕВАЯ СТРАТЕГИЯ  
«ИНВЕСТИЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН»  
НА 2017-2021 ГОДЫ И НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА**

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1.Паспорт отраслевой стратегии.....</b>	<b>3</b>
<b>2.Цели, задачи, приоритеты и способы их эффективного достижения и решения в инвестиционной деятельности Республики Татарстан.....</b>	<b>4</b>
<b>3. Оценка состояния инвестиционной сферы Республики Татарстан.....</b>	<b>5</b>
<b>3.1 Ретроспективный анализ развития инвестиционной сферы в Республике Татарстан за предшествующий период.....</b>	<b>5</b>
<b>3.2 Оценка текущего состояния инвестиционной сферы Республики Татарстан.....</b>	<b>6</b>
<b>3.3 Характеристика существующих проблем развития инвестиционной сферы в Республике Татарстан, анализ причин их возникновения и оценка негативного развития ситуации в случае неразрешения проблем.....</b>	<b>8</b>
<b>4. Целевые значения показателей развития инвестиционной сферы Республики Татарстан на долгосрочный период.....</b>	<b>10</b>
<b>5. Сроки и этапы реализации отраслевой стратегии.....</b>	<b>9</b>
<b>6.Стратегические риски развития инвестиционной сферы Республики Татарстан.....</b>	<b>9</b>
<b>7.Ожидаемые результаты реализации Стратегии.....</b>	<b>11</b>
<b>8. План мероприятий по реализации Стратегии.....</b>	<b>11</b>
<b>9. Заключение.....</b>	<b>14</b>
<b>Приложение 1 Индикаторы оценки результатов реализации Стратегии.....</b>	<b>15</b>
<b>Приложение 2 План мероприятий по реализации Стратегии .....</b>	<b>16</b>

**1. ПАСПОРТ ОТРАСЛЕВОЙ СТРАТЕГИИ**  
**«ИНВЕСТИЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН»**  
**НА 2017-2021 ГОДЫ И НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА**

Ответственный исполнитель	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан
Цель и задачи ОТРАСЛЕВОЙ СТРАТЕГИИ «ИНВЕСТИЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН» НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА (далее - Стратегия)	<p><b>Цель:</b> Создание благоприятных условий для гармоничного развития экономики Республики Татарстан за счет повышения эффективности инвестиционной деятельности;</p> <p><b>Задачи:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Повышение инвестиционной привлекательности Республики Татарстан за счет комплексности, полноты и открытости данных;</li> <li>- Снижение административных барьеров для инвесторов;</li> <li>- Повышение эффективности управления инвестиционной сферой Республики Татарстан.</li> </ul>
Целевые показатели (индикаторы) Стратегии	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Рост объема инвестиций в основной капитал без учета бюджетных средств;</li> <li>- Увеличение доли инвестиций в основной капитал в валовом региональном продукте;</li> <li>- Рост объема прямых иностранных инвестиций в расчете на 1 жителя Республики Татарстан;</li> <li>- Сохранение доли Республики Татарстан в суммарных российских инвестициях в основной капитал.</li> </ul>
Ожидаемые результаты реализации Стратегии*	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Увеличение накопленного темпа роста валового регионального продукта (далее - ВРП) в 1,28 раза к 2030 году в сопоставимых ценах к уровню 2015 года;</li> <li>- Сохранение доли Республики Татарстан в суммарных российских инвестициях в основной капитал в размере 3,8% к 2030 году;</li> <li>- Рост объема прямых иностранных инвестиций в расчете на 1 жителя Республики Татарстан в сопоставимых ценах к 2018 году на 108% и к 2030 году на 148%.</li> </ul>

\* Здесь и далее показатели и расчеты проведены по инерционному сценарию развития экономики Республики Татарстан в соответствии с законом от 17.06.2015 №40-ЗРТ «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года»

**2. Цели, задачи, приоритеты и способы их эффективного достижения и решения в инвестиционной деятельности Республики Татарстан**

Стратегия инвестиционного развития Республики Татарстан до 2030 года (далее – Стратегия) разработана в соответствии с нормами Федерального закона от 25 февраля 1999г. N 39-ФЗ "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений", Закона Республики Татарстан от 25 ноября 1998 г. N 1872 "Об инвестиционной деятельности в Республике Татарстан", Закона Республики Татарстан от 19 июля 1994 г. N 2180-ХП "Об иностранных инвестициях в Республике Татарстан", Федерального закона

от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Закона Республики Татарстан от 16 марта 2015 г. № 12-ЗРТ «О стратегическом планировании в Республике Татарстан», Закона Республики Татарстан от 17 июня 2015 г. № 40-ЗРТ «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года», Постановления Кабинета Министров Республики Татарстан от 16 мая 2015 г. № 345 «О мерах по реализации Закона Республики Татарстан от 16 марта 2015 года № 12-ЗРТ «О стратегическом планировании в Республике Татарстан», Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 16.06.2016 №407 «О внесении изменений в постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 06.06.2011 №460 «Вопросы Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан», Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 20.02.2013 №115 «Об учреждении Временного регламента взаимодействия субъектов инвестиционной деятельности по содействию в реализации инвестиционных проектов на территории Республики Татарстан по принципу одного окна».

Настоящая Стратегия определяет приоритеты, цели и задачи инвестиционного развития Республики Татарстан на среднесрочную перспективу, согласованные с приоритетами и целями социально-экономического развития Российской Федерации и Республики Татарстан.

Цель Стратегии - создание благоприятных условий для гармоничного развития экономики Республики Татарстан за счет повышения эффективности инвестиционной деятельности.

Для достижения поставленной цели предусматривается решение следующих задач:

- 1.Повышение инвестиционной привлекательности Республики Татарстан;
- 2.Снижение административных барьеров для инвесторов;
- 3.Повышение эффективности управления инвестиционной сферой Республики Татарстан.

Кроме того, реализация мероприятий Стратегии будет способствовать:

- повышению эффективности государственного управления и стратегического планирования социально-экономического развития Республики Татарстан;
- оптимизации порядка предоставления (исполнения) государственных и муниципальных услуг (функций);
- повышению качества и доступности государственных и муниципальных услуг;
- увеличению количества приоритетных проектов, реализуемых с участием иностранных инвесторов;
- увеличение количества инвестиционных проектов, реализуемых на принципах государственно-частного партнерства;
- повышению инвестиционной открытости Республики Татарстан, формированию ее позитивного имиджа;
- создание благоприятных условий ведения инвестиционной и предпринимательской деятельности на территории Республики Татарстан;
- развитию механизмов, направленных на содействие в снижении административных барьеров и препятствий, сдерживающих развитие малого и среднего предпринимательства;
- повышению производительности труда и конкурентоспособности предприятий Республики Татарстан.

Субъектами реализации Стратегии являются исполнительные органы государственной власти Республики Татарстан, органы местного самоуправления, представительства Республики Татарстан в регионах Российской Федерации, странах ближнего и дальнего зарубежья, средства массовой информации.

При реализации Стратегии будет применен метод трехлетнего скользящего планирования, поэтому все основные мероприятия сконцентрированы на периоде 2017-2021 годов.

Основными макроэкономическими показателями, характеризующими результаты экономических преобразований и формирования инновационной экономики в рамках реализации Стратегии, являются:

- Увеличение накопленного темпа роста валового регионального продукта (далее - ВРП) в 1,28 раза к 2030 году в сопоставимых ценах к уровню 2015 года;
- Сохранение доли Республики Татарстан в суммарных российских инвестициях в основной капитал в размере 3,8% к 2030 году;

- Рост объема прямых иностранных инвестиций в расчете на 1 жителя Республики Татарстан в сопоставимых ценах к 2018 году на 108% и к 2030 году на 148%.

В Стратегию будут вноситься изменения, обусловленные изменениями в федеральном и республиканском законодательстве, результатами реализации Стратегии муниципальными образованиями, а также в целом изменениями социально-экономической ситуации в стране и в республике, в частности.

### 3. Оценка состояния инвестиционной сферы Республики Татарстан

#### 3.1 Ретроспективный анализ развития инвестиционной сферы в Республике Татарстан за предшествующий период

Показатель	Ед-ца	2011	2012	2013	2014	2015
ВРП	млн. \$	44 634	46 347	48 712	42 929	29 674
% к предыдущему периоду	%		3,80%	5,10%	-11,90%	-30,90%
Инвестиции в основной капитал	млн. \$	13 411	15 153	16 521	14 295	10 185
% к предыдущему периоду	%		13,00%	9,00%	-13,50%	-28,80%
Инвестиции в основной капитал за исключением бюджетных средств	млн. \$	11 591	13 025	14 626	13 316	9 507
% к предыдущему периоду	%		12,40%	12,30%	-9,00%	-28,60%
Прямые иностранные инвестиции (ПИИ)	млн. \$	100	577	408	436	520
% к предыдущему периоду	%		479,80%	-29,30%	6,70%	19,30%
ПИИ в ВРП	%	0,20%	1,20%	0,80%	1,00%	1,80%
Средний курс по ЦБ РФ	руб./\$	29,35	31,07	31,82	37,97	60,66

Основным трендом является рост прямых иностранных инвестиций в последние 2 года на 7% в 2014 году и 20% в 2015 году при росте курса доллара почти в 1,5 раза. Доля прямых иностранных инвестиций во вложениях в основной капитал Республики увеличилась с 2,5% в 2013 году до 5,1% в 2015 году. Кроме того, рост доли прямых иностранных инвестиций в валовом региональном продукте составил с 0,2% в 2011 году до 1,8% в 2015 году.

Динамика привлечения Татарстаном прямых иностранных инвестиций составляет 10-20% в год. Крупные инвесторы реализуют долгосрочные инвестиционные программы, проводят мероприятия по углублению локализации и реинвестированию в уже существующие объекты. Так, например, компания «Форд Соллерс» в дополнение к производству автомобилей семейства Ford в 2015 году открыла завод по производству двигателей в ОЭЗ «Алабуга». Все татарстанские инвесторы отмечают полную согласованность первоначальных договоренностей и достигнутых результатов по реализации инвестиционных проектов.

В соответствии с данными статистического наблюдения внешнего сектора по прямым иностранным инвестициям Центрального банка Российской Федерации, за период с 2011 года по 2015 год Республика Татарстан поднялась с 38 до 13 места по привлекаемым инвестициям среди 85 регионов России.

год	поступление, млн.долларов	место
2011	322	38
2012	777	21
2013	438	30
2014	540	23
2015	1 319	13

### **3.2 Оценка текущего состояния инвестиционной сферы Республики Татарстан**

В соответствии с Законом Республики Татарстан от 25 ноября 1998 г. N 1872 "Об инвестиционной деятельности в Республике Татарстан" инвестиционная деятельность осуществляется в форме инвестиции в основной капитал (основные средства). Основными субъектами инвестиционного процесса в Республике Татарстан являются Министерство экономики Республики Татарстан, Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан, Инвестиционный совет Республики Татарстан, отраслевые министерства и ведомства Республики Татарстан, Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан, Торгово-промышленная палата Республики Татарстан, хозяйствующие субъекты, консалтинговые организации и другие. Сферы полномочий участников инвестиционной деятельности определяются соответствующими нормативно-правовыми актами Правительства Российской Федерации и Правительства Республики Татарстан.

В соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 23 июля 2007 г. N 325 "Вопросы Министерства экономики Республики Татарстан" Министерство экономики Республики Татарстан является исполнительным органом государственной власти Республики Татарстан, реализующим функции по выработке государственной политики по управлению экономическим развитием и инвестиционной деятельностью Республики Татарстан.

Для поддержки инвесторов, оказания необходимого содействия и сопровождения инвестиционных проектов в Республике Татарстан действует специализированный государственный орган исполнительной власти Республики Татарстан специальной компетенции, работающий по принципу «одного окна», – Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан. Деятельность Агентства направлена на осуществление эффективной коммуникации между бизнесом и властью, устранение необоснованных затрат, рисков и административных барьеров, создание дополнительных организационных условий для стимулирования предпринимательской активности.

В соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 16.06.2016 №407 «О внесении изменений в постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 06.06.2011 №460 «Вопросы Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан» привлечение инвестиций, сопровождение и реализация инвестиционных проектов, координация проведения и развития конгрессно-выставочной деятельности, реализация мероприятий, предусмотренных программами социально-экономического развития Республики Татарстан и ее муниципальных образований, участие в формировании благоприятного инвестиционного климата и повышения инвестиционной привлекательности Республики Татарстан, координация деятельности при реализации соглашений государственно-частного партнерства, концессионных соглашений, контрактов жизненного цикла, договоров доверительного управления и аренды государственного и муниципального имущества с инвестиционными условиями, соглашений о разделе продукции входят в перечень полномочий Агентства.

В соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 20.02.2013 №115 «Об учреждении Временного регламента взаимодействия субъектов инвестиционной деятельности по содействию в реализации инвестиционных проектов на территории Республики Татарстан по принципу одного окна» за Агентством закреплены полномочия по обеспечению функционирования системы «одного окна», включая рассмотрение проектов Инвестиционным советом Республики Татарстан и его президиумом.

Активная инвестиционная политика обеспечивает высокий уровень объема инвестиций в основной капитал. Привлечение инвестиций проводится по большому количеству каналов, основные из которых следующие:

- Внешние связи,
- Выставочно-конгрессная деятельность,
- Средства массовой информации, сеть Интернет.

Улучшению инвестиционной привлекательности Татарстана способствует повышение уровня социально-экономического развития республики. Формированию инвестиционной привлекательности Республики Татарстан способствует размещение производительных сил в виде индустриальных парков, создаваемых на новых площадках, обеспеченных инженерной инфраструктурой, на которых без лишних административных процедур инвестор может в минимальные сроки начать производство своей продукции.

Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 31.10.2013 № 823 «Об утверждении государственной программы «Экономическое развитие и инновационная экономика Республики Татарстан на 2014-2020 годы» установлены ключевые показатели эффективности. Показатели 2015 года установлены в Постановлении Кабинета Министров Республики Татарстан №14 от 12.02.2014 года, показатели 2016 года - в Постановлении Кабинета Министров Республики Татарстан №129 от 02.03.2016 года. В 2016 году единица измерения показателя объема инвестиций в основной капитал без учета бюджетных средств была переведена из тысяч рублей на человека в проценты. По результатам 2015 года и 1 полугодия 2016 года все показатели успешно выполнены.

			2015		1 полугодие 2016	
			план	факт	план	факт
ПКМ РТ №14 от 16.01.2015		Объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на 1 человека, тыс.руб.	140	149,3		
	ПКМ РТ №129 от 02.03.2016	Объем прямых иностранных инвестиций в расчете на одного жителя Республики Татарстан, долл. США	120	134,3	40	40
		Рост объема инвестиций в основной капитал без учета бюджетных средств, процентов			100	102,7

По состоянию на 1 июля 2016 года в Республике Татарстан было накоплено 2,35 млрд. долларов иностранных инвестиций.

За 1 полугодие 2016 года в экономику Республики Татарстан поступило 397,3 млн.долларов, что в 3 раза превышает уровень соответствующего периода 2015 года. Доля прямых иностранных инвестиций составила 38,5 % - 153,1 млн.долларов.

### Структура поступивших иностранных инвестиций в 1 полугодии 2016г.

	январь-июнь 2015 г.		январь-июнь 2016 г.		январь-июнь 2016 г. в % к январю-июню 2015 г.
	всего	в % к итогу	всего	в % к итогу	
Поступило иностранных инвестиций, тыс. долларов	134381,4	100	397291,5	100	в 3 раза
<i>прямые</i>	110584,0	82,3	153078,9	38,5	в 1,4 раза
<i>портфельные</i>	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0
<i>прочие</i>	23797,4	17,7	244212,4	61,5	в 10,3 раза

В январе-июне 2016 г. инвестиции поступали из 20 стран. Наиболее активными инвесторами являлись Соединенные Штаты – 199 млн.долларов (их доля в общем объеме поступивших иностранных инвестиций составила 50,1 %) и Нидерланды – 126,4 млн.долларов (31,8 %).

Поступление иностранных инвестиций наблюдалось по четырем городам республики, г.Набережные Челны, г.Елабуга, г.Казань, г.Нижнекамск. Завершил инвестиции в строительство завода китайский Хайер, насыщают инвестициями заводы в Алабуге Кастамону и Драйлок.

Доминирующая часть инвестиций, составляющая 198940,6 тыс.долларов (50,1 % от общего объема поступивших иностранных инвестиций), была направлена на развитие оптовой и розничной торговли; ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования, а также на развитие обрабатывающих производств – 176657,2 тыс.долларов (44,5 %).

За 2015 год Республика Татарстан привлекла 507,4 млн. долларов прямых иностранных инвестиций по сравнению с 435,7 млн. долларов за 2014 год. За 2015 год в экономику Республики внесли вклад инвесторы из 28 стран. Основную массу прямых иностранных инвестиций привнесли следующие страны: Нидерланды 75,1%, Турции – 8,8%, Швейцарии – 4,4%, США – 4,1%, Германии – 2,6%, Люксембурга – 1,6%, Чехии – 1,1%, ОАЭ – 0,6%.

Основные инвесторы, сделавшие инвестиции в экономику Татарстана в 2015 году: Форд Соллерс, Кастамону, Аутомотив Гласс Альянс, Армстронг, Хаят Проже, Магна, Тракья, Хаят Кимья, Мефро Уилз. Большую часть инвестиций внесла компания «Форд Соллерс» в строительство завода по производству двигателей в ОЭЗ «Алабуга».

Благодаря инвестициям «Форд Соллерс», в 2015 году увеличилась до 48,9% доля отрасли оптовой и розничной торговли, куда входит торговля автотранспортными средствами. Доля производства неметаллических минеральных продуктов (стекла) составила 14,4%, изделий из дерева (шпона и фанеры) - 13,4%, строительства – 5,9%, резиновых и пластмассовых изделий – 4,1%, химического производства - 3,1%.

### **3.3 Характеристика существующих проблем развития инвестиционной сферы в Республике Татарстан, анализ причин их возникновения и оценка негативного развития ситуации в случае неразрешения проблем**

Рост инвестиционной привлекательности Республики Татарстан является на сегодняшний день одной из приоритетных задач для социально-экономического развития Республики Татарстан. В то же время существует ряд серьезных вопросов, решение которых необходимо для повышения результативности деятельности правительства и бизнеса. Последовательное решение существующих проблем позволит существенно улучшить социально-экономическое развитие Республики Татарстан и повысит инвестиционную привлекательность республики.

#### **Основные ограничения, тенденции и возможности развития инвестиционной деятельности Республики Татарстан (SWOT-анализ)**

<b>S (сильные стороны)</b>	<b>W (слабые стороны)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- благоприятный инвестиционный климат, включая наличие:</li> <li>-- сильного административного ресурса,</li> <li>-- инвестиционного законодательства,</li> <li>-- инвестиционной инфраструктуры,</li> <li>-- доступа к природным ресурсам,</li> <li>-- высококвалифицированного человеческого капитала;</li> <li>- развитая конкуренция,</li> <li>- высокий уровень жизни и внутреннего потребления,</li> <li>- развитый внутренний рынок,</li> <li>- наличие налаженных международных и межрегиональных дипломатических и торговых связей,</li> <li>- постоянное совершенствование технологий, высокий уровень научных разработок,</li> <li>- наличие государственных и муниципальных мер поддержки предпринимательства,</li> <li>- лидирующие позиции в авторитетных</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- высокие риски ведения предпринимательской деятельности,</li> <li>- зависимость эффективности реализации инвестиционных проектов от региональных подразделений федеральных органов власти и компаний энергетического комплекса,</li> <li>- наличие административных барьеров,</li> <li>- недостаточный уровень информированности о государственной поддержке предпринимательства,</li> <li>- низкая заинтересованность финансовых организаций в финансировании проектов,</li> <li>- недостаточный уровень содействия в реализации инвестиционных проектов в муниципальных районах республики,</li> <li>- недостаточное развитие механизмов государственно-частного партнерства,</li> <li>- низкая эффективность государственных инвестиций,</li> <li>- недостаточный либо низкий кадровый, в том числе управленческий, потенциал для развития инновационных секторов экономики и модернизации традиционных отраслей,</li> <li>- отсутствие обратной связи с участниками инвестиционной деятельности,</li> </ul>



национальных и международных рейтингах.	- отсутствие единой системы мониторинга инвестиционной системы (текущие показатели эффективности ориентированы на общий результат и не выделяют вклад отдельных участников процесса, показатели не позволяют оценивать результативность инвестиционного процесса от начала до конца).
<b>О (возможности)</b>	<b>Т (угрозы)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- привлечение инвесторов, которые:</li> <li>-- притянут за собой поставщиков, которые также станут инвесторами,</li> <li>-- реинвестируют в открытые производства, организации, филиалы,</li> <li>-- станут «историей успеха» и смотивируют другие компании на инвестиции,</li> <li>-- станут дополнительным каналом продвижения инвестиционной привлекательности Республики Татарстан,</li> <li>- привлечение новых инвесторов и партнеров среди структур власти и бизнеса за счет расширения деловых контактов,</li> <li>- улучшение инвестиционного климата в соответствии с результатами Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в регионах Российской Федерации и проактивного повышения эффективности инвестиционной деятельности.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- низкая доля привлекаемых внешних инвестиций, в результате рост инвестиций в основной капитал организаций ограничен внутренними возможностями,</li> <li>- неполное соответствие имеющейся инфраструктуры возрастающим потребностям в ней инвесторов,</li> <li>- неполное соответствие имеющегося человеческого капитала возрастающим потребностям в нем инвесторов,</li> <li>- неполное соответствие имеющихся природных ресурсов возрастающим потребностям в них инвесторов,</li> <li>- отсутствие налаженной системы взаимосвязей участников инвестиционной деятельности,</li> <li>- низкая доля прямых расходов на развитие инвестиционной деятельности в валовом региональном продукте,</li> <li>- недостаточная развитость системы государственно-частного партнерства в реализации инвестиционных проектов,</li> <li>- потеря лидирующих позиций в рейтингах при недостаточных мерах по их поддержанию и улучшению;</li> <li>- осложнение внешнеполитической ситуации.</li> </ul>

#### **4. Целевые значения показателей развития инвестиционной сферы Республики Татарстан на долгосрочный период**

Целевые показатели (индикаторы) Стратегии определены по инерционному сценарию развития экономики Республики Татарстан в соответствии с законом от 17.06.2015 №40-ЗРТ «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года» и включают:

- Рост объема инвестиций в основной капитал без учета бюджетных средств;
- Увеличение доли инвестиций в основной капитал в валовом региональном продукте;
- Рост объема прямых иностранных инвестиций в расчете на 1 жителя Республики Татарстан;
- Сохранение доли Республики Татарстан в суммарных российских инвестициях в основной капитал.

#### **5. Сроки и этапы реализации отраслевой стратегии**

Настоящая Стратегия разработана на 2017-2021 годы и на период до 2030 года в соответствии с ключевыми индикаторами и ориентирами, определенными Стратегией социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года.

#### **6. Стратегические риски развития инвестиционной сферы Республики Татарстан**

## **6.1 Геополитические изменения**

Геополитические изменения оказывают самое сильное влияние на инвестиционную сферу. В 2015-2016 году геополитическая ситуация повлияла на динамику и внешнеторгового оборота, и инвестиций негативным образом. Санкции в связи с присоединением Крыма к России и конфликтом на востоке Украины были введены по отношению к России с начала 2014 года. Все начатые проекты были доведены до конца, и спада в инвестициях в 2015 году – 1 квартале 2016 года не было, наблюдался стабильный рост. Но, безусловно, последствия введения санкций стран Европейского Союза в отношении Российской Федерации, а также замораживание торгово-экономических отношений с Турецкой Республикой (одним из основных инвесторов Татарстана) влияет на снижение количества новых инвестиционных проектов, и, соответственно, на дальнейшее инвестиционных вложений из-за рубежа в республику в этом году. Татарстан не получил весомую часть прямых иностранных инвестиций из Турции.

Инвестиционные проекты реализуются по установленной финансовой модели во исполнение достигнутых договоренностей. Реализация крупных производственных проектов занимает от 3 до 5 лет с обращения инвестора в республику и до открытия производства. Экономика республики строится не только на потоках инвестиций, но и на дальнейших социально-экономических показателях деятельности вновь открытых татарстанских предприятий. Это и ВРП, и налоговые отчисления в бюджет, и рабочие места. На производственных предприятиях, открытых иностранными инвесторами, работают местные сотрудники, и их число составляет 95-98% от всего персонала.

## **6.2 Турбулентность мировой экономики**

Замедляющийся экономический рост и снижающиеся цены на сырье отразились на объемах прямых иностранных инвестиций в развивающиеся страны, к которым относится и Россия. Завершение суперцикла повышения цен на сырьевые товары отрицательно влияет на экономику страны, что выражается в падении реальных доходов населения. Это приводит к уменьшению внутреннего рынка, и, в то же время, к удешевлению стоимости рабочей силы. Инвесторы, выбирающие площадку для локализации производства, ориентируются на оба эти показателя.

## **6.3 Соответствие темпам развития мировой экономики**

В современном мире цифровая экономика является ключевым фактором роста и развития. Цифровая экономика может обеспечить повышение конкурентоспособности во всех секторах, новые возможности для предпринимательской деятельности и новые возможности для доступа к зарубежным рынкам и участия в глобальных производственных цепочках. Тем не менее, введение цифровой экономики обусловлено целым рядом политических задач, в том числе и необходимостью преодоления цифрового разрыва, сведения к минимуму потенциальных негативных социальных последствий и решением сложных вопросов урегулирования в Интернете. Возможности и проблемы, связанные с цифровой экономикой, особенно важны для развивающихся стран.

Принятие цифровых технологий в глобальных цепочках поставок во всех отраслях промышленности окажет глубокое влияние на международное производство. Оно может привести к аутсорсингу услуг, а также к реконфигурации отношений с поставщиками в принимающих странах и к новым возможностям партнерства.

Комплексная стратегия цифрового развития должна охватывать инвестиции в цифровую инфраструктуру, в цифровые фирмы и в цифровое внедрение компаниями во всех отраслях. Органы, ответственные за инвестиционную политику, должны принимать более активный подход при разработке цифровых стратегий развития. Они не только должны готовиться к критическим изменениям в своей собственной политической арене, но также могут внести важный вклад в разработку и внедрение цифровой промышленной политики. Цифровое развитие должно быть включено в инвестиционную политику, и инвестиционная политика должна быть встроена в цифровые стратегии развития.

## 7. Ожидаемые результаты реализации Стратегии

Целевые показатели (индикаторы) Стратегии рассчитаны по инерционному сценарию развития экономики Республики Татарстан в соответствии с законом от 17.06.2015 №40-ЗРТ «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года» и включают:

- Увеличение накопленного темпа роста валового регионального продукта (далее - ВРП) в 1,28 раза к 2030 году в сопоставимых ценах к уровню 2015 года;
- Сохранение доли Республики Татарстан в суммарных российских инвестициях в основной капитал в размере 3,8% к 2030 году;
- Рост объема прямых иностранных инвестиций в расчете на 1 жителя Республики Татарстан в сопоставимых ценах к 2018 году на 108% и к 2030 году на 148%.

## 8. План мероприятий по реализации Стратегии

Масштабность поставленной в Стратегии цели требует разработки комплекса мероприятий. В этой связи в настоящей Стратегии предусмотрена реализация следующих Блоков мероприятий:

- 1) Информационно-аналитическое обеспечение инвестиционной деятельности;
- 2) Создание условий для ведения бизнеса;
- 3) Инвестиционное продвижение;
- 4) Привлечение инвестиций;
- 5) Сопровождение реализуемых и реализованных инвестиционных проектов;
- 6) Взаимодействие участников инвестиционной деятельности.

Таким образом, система целей, задач и мероприятий стратегии, в комплексе наиболее полно охватывает весь диапазон приоритетных направлений инвестиционного развития и в максимальной степени способствует достижению целей и конечных результатов настоящей Стратегии.

### 8.1 Информационно-аналитическое обеспечение инвестиционной деятельности

#### Первый блок мероприятий включает следующие:

- Выявление и разработка инвестиционных ниш, участие в формировании инвестиционных предложений;
- Выявление потребности в создании новых производств при реализации крупных инвестиционных проектов;
- Сбор и анализ информации о потенциальных источниках инвестирования, включая проекты с использованием механизмов полного инвестирования, создания совместных предприятий, государственно-частного партнерства и других типов, а именно:
  - 1) компаниях, реализовавших инвестиционные проекты в РФ,
  - 2) компаниях, импортирующих в РФ,
  - 3) компаниях, размещающих производства в других странах,
  - 4) компаниях, обладающих перспективными технологиями,
  - 5) компаниях с самой высокой прибылью и потенциально высокой возможностью инвестирования,
  - 6) финансовых организациях, банках, фондах, частных инвесторах.
- Анализ лучших практик создания условий ведения бизнеса и деятельности институтов развития предпринимательства стран-лидеров на основе рейтингов мировых и российских институтов;
- Анализ показателей Республики Татарстан по результатам Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в регионах Российской Федерации и внесение предложений по их улучшению;
- Анализ предоставления государственных услуг и разработка административных регламентов, предусматривающих перевод их в электронный вид при необходимости.

## **8.2 Инвестиционное продвижение**

### **Второй блок мероприятий включает следующие:**

- Организация и проведение PR кампаний, направленных на повышение инвестиционной привлекательности Республики Татарстан и привлечение инвесторов под проекты инициаторов Республики Татарстан, в том числе:

- 1) изготовление рекламных материалов на русском и иностранных языках, включая видеоролики, печатные и раздаточные материалы, памятные подарки;

- 2) организация, проведение и участие в мероприятиях инвестиционной направленности в Республике Татарстан, Российской Федерации и за рубежом, включая выставки, форумы, конференции, саммиты, инвестиционные семинары (Investment Meeting) и другие аналогичные им, включая проведение международного экономического саммита «Россия – Исламский мир: KazanSummit»;

- Организация встреч с делегациями зарубежных государств и регионов Российской Федерации, посещающими Республику Татарстан, и участие в них, организация поездок делегаций Республики Татарстан в зарубежные страны и участие в них;

- Проведение презентаций инвестиционной привлекательности Республики Татарстан как на территории Российской Федерации, так и за рубежом;

- Участие в мероприятиях мировой и национальной ассоциаций институтов развития: Всемирной ассоциации инвестиционных агентств (WAIPA) и Национальной ассоциации агентств инвестиционного развития (НААИР);

- Работа со средствами массовой информации в части предоставления интервью, создания информационных поводов, проведения информационных массовых мероприятий;

- Продвижение, сопровождение и актуализация Интернет-ресурсов инвестиционной направленности: единого инвестиционного портала Республики Татарстан, официальной страницы Агентства, страниц в социальных сетях.

## **8.3 Привлечение инвестиций**

### **Третий блок мероприятий включает следующие:**

- Подбор инвесторов под инвестиционные проекты инициаторов из Республики Татарстан, в том числе «упаковка» проектов в готовые кейсы и доведение инвестиционного проекта до начала реализации;

- Подбор резидентов для размещения на инвестиционных площадках Республики Татарстан и территории опережающего социально-экономического развития «Набережные Челны»;

- Привлечение средств для реализации инвестиционных проектов в сфере государственно-частного партнерства;

- Привлечение средств финансовых институтов для реализации инвестиционных проектов, включая фонды, институты партнерского банкинга и т.п.;

- Участие в конкурсах и грантах внутри страны и за рубежом.

## **8.4 Создание условий для инвесторов для ведения бизнеса**

### **Четвертый блок мероприятий включает следующие:**

- Анализ законодательства в части оптимизации процедур и процессов, связанных с деятельностью инвесторов на территории Республики Татарстан и разработка проектов нормативных правовых актов;

- Мониторинг мнения инвесторов Республики Татарстан о проводимых мероприятиях, направленных на улучшение условий ведения бизнеса и снижение административных барьеров;

- Участие в реализации плана мероприятий («дорожной карты») по улучшению инвестиционного климата в Республике Татарстан в соответствии с показателями Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в регионах Российской Федерации;

- Участие в реализации «дорожных карт» Национальной предпринимательской инициативы;
- Участие в разработке мероприятий по порядку использования средств Инвестиционного фонда Республики Татарстан;
- Участие в развитии системы партнерского банкинга и финансов на территории Республики Татарстан и ее внедрении в Российской Федерации: проведение переговоров с зарубежными и международными банками, фондами, компаниями, оказывающими услуги финансирования на базе принципов партнерского банкинга;
- Участие в развитии системы реализации инвестиционных проектов в сфере государственно-частного партнерства;
- Создание в рамках Инвестиционного портала Республики Татарстан информационной системы подбора земельных участков с возможностью выбора параметров поиска по типу «электронного магазина».

## **8.5 Сопровождение реализуемых и реализованных инвестиционных проектов**

### **Пятый блок мероприятий включает следующие:**

- Комплексное сопровождение реализации инвестиционных проектов, включая разработку стратегии проекта, подбор инвестиционной площадки, координацию работы с государственными и частными структурами по вопросам подготовки необходимой документации, консультирование по финансовой модели проекта, ведение проекта от инициации до реализации, постпроектное сопровождение, консультирование по реализации продукции на рынках Республики Татарстан, Российской Федерации и экспорту;
- Проведение публичной технологической экспертизы и ценового аудита инвестиционных проектов;
- Консультирование по реализации проектов в сфере государственно-частного партнерства;
- Предоставление земельных участков в аренду без торгов под масштабные инвестиционные проекты;
- Информационная поддержка инвесторов, включая предоставление данных о сырьевых и рыночных возможностях и потребностях республики в продукции и услугах, о дальнейшем развитии в республике;
- Приглашение инвесторов к участию в деловых мероприятиях республики регионального, национального, федерального и международного масштаба, в том числе проведение Клуба инвесторов Республики Татарстан;
- Ведение реестра инвестиционных предложений инициаторов из Республики Татарстан;
- Постпроектное сопровождение, поддержка реинвестирования и локализации производств поставщиков.

## **8.6 Взаимодействие участников инвестиционной деятельности**

### **Пятый блок мероприятий включает следующие:**

- Внесение предложений по развитию системы сбора и обмена информационно-аналитическими, статистическими и иными материалами в сфере инвестиционной деятельности;
- Участие в создании и актуализации единой базы инвестиционных проектов Республики Татарстан, которым оказывается государственная и/или муниципальная поддержка;
- Участие в создании единой информационной системы по деловым мероприятиям с участием внешних контактов;
- Внесение предложений по совершенствованию деятельности по обеспечению инвестиционных проектов инфраструктурой: инвестиционными площадками, земельными участками, объектами недвижимости, инжиниринговыми и ресурсными центрами, транспортной инфраструктурой, природными, сырьевыми, энергетическими и кадровыми ресурсами;
- Проведение образовательных мероприятий для субъектов инвестиционной

деятельности, включая внесение предложений по повышению квалификации участников процесса инвестиционной деятельности, в том числе семинаров по государственно-частному партнерству, партнерскому банкингу, закону о госзакупках, законодательству в инвестиционной сфере и т.д.;

- Сотрудничество с органами государственной и муниципальной власти, агломерациями, представителями кластеров, инвестиционных площадок, общественных организаций;

- Привлечение к реализации инвестиционных проектов в приоритетных отраслях экономики Республики Татарстан существующих институтов развития Российской Федерации;

- Участие в формировании программ социально-экономического развития муниципальных районов с планированием:

- 1) инвестиций: определение объема инвестиций в основной капитал, в том числе прямых иностранных инвестиций с указанием источников,

- 2) территорий: определение свободных или не эффективно используемых земельных участков и объектов недвижимости, потенциально интересных инвестору с указанием их преимуществ в виде наличия инфраструктуры, удобством подъездных путей и т.д.

- Организация сотрудничества с предприятиями-участниками внешних связей Республики Татарстан;

- Участие во внедрении методов проектного управления в работе органов власти для поддержки процессов разработки, реализации и управления проектами, внесение предложений по развитию деятельности проектных офисов;

- Мониторинг общественного мнения по качеству инвестиционной деятельности в Республике Татарстан, внесение предложений по улучшению качества инвестиционной деятельности в Республике Татарстан.

## 9. Заключение

Реализация Стратегии в 2016 – 2030 гг. окажет позитивное воздействие на социально-экономическое развитие Республики Татарстан, повышение доступности оперативности и качества услуг, предоставляемых в сфере инвестиционной деятельности, совершенствование межведомственного взаимодействия в указанном направлении. Выполнение мер, предусмотренных Стратегией, будет способствовать увеличению объема валового регионального продукта, объема инвестиций в основной капитал без учета бюджетных средств, в том числе прямых иностранных инвестиций и увеличению количества привлеченных резидентов.

К числу основных инструментов реализации настоящей Стратегии следует отнести разработку:

- Плана мероприятий по реализации Стратегии;

- Проекта Государственной программы Республики Татарстан по инвестиционному развитию;

- Ежегодное включение вопросов инвестиционного развития Республики Татарстан в нормативно-правовые акты о бюджете Республики Татарстан и бюджетах муниципальных образований Республики Татарстан,

- Включение индикатора информирования Агентства о предоставленной государственной и муниципальной поддержке в ежегодный отчет эффективности деятельности отраслевых министерств и муниципальных образований,

- Включение Агентства в состав балансовых комиссий и/или инвестиционных советов отраслевых министерств, муниципальных образований и агломераций.

Оценка социально-экономической эффективности Стратегии будет осуществляться путем определения отклонений достигнутых показателей от запланированных. Для достижения целей и конечных результатов Стратегии в случае необходимости потребуется ее корректировка с учетом выделяемых на ее реализацию средств и уточнения целевых индикаторов, показателей и затрат по ее мероприятиям.

Приложение № 1  
к Стратегии инвестиционного развития Республики  
Татарстан на период 2017-2021 годов с перспективой до  
2030 года

**Индикаторы оценки результатов реализации Стратегии инвестиционного развития Республики Татарстан на период 2017-2021 годов с  
перспективой до 2030 года**

Индикаторы оценки конечных результатов	Значения индикаторов по годам							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2030
Рост объема прямых иностранных инвестиций в расчете на одного жителя Республики Татарстан, процентов	148	108	115	108	108	108	108	148
Рост объема инвестиций в основной капитал без учета бюджетных средств, процентов	110	102	105	107	109	111	113	131

Приложение № 2  
к Стратегии инвестиционного развития Республики Татарстан на период 2017-2021 годов с перспективой до 2030 года

**План мероприятий  
по реализации Стратегии инвестиционного развития Республики Татарстан на период 2017-2021 годов с перспективой до 2030 года**

Основные направления действия Стратегии	Наименование основных мероприятий	Ответственный исполнитель, исполнители	Период реализации	Ожидаемые результаты реализации мероприятий Стратегии
1	2	3	4	5
<b>Задача 1. Повышение инвестиционной привлекательности Республики Татарстан</b>				
1. Информационно-аналитическое обеспечение	Выявление и разработка инвестиционных ниш, участие в формировании инвестиционных предложений	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов, представительствами Республики Татарстан за рубежом и в субъектах Российской Федерации (по согласованию)	2017-2021 годы	Увеличение числа инвестиционных проектов, соответствующих стратегии экономического развития Республики Татарстан
	Выявление потребности в создании новых производств при реализации крупных инвестиционных проектов	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов (по согласованию)	2017-2021 годы	Привлечение новых инвесторов для организации сопутствующих товаров или оказания услуг
	Сбор и анализ информации о потенциальных источниках инвестирования, включая проекты с использованием механизмов полного	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами	2017-2021 годы	Рост количества привлеченных в экономику Республики Татарстан инвестиций, рост доли инвестиций в основной капитал за исключением бюджетных средств в ВРП



Основные направления действия Стратегии	Наименование основных мероприятий	Ответственный исполнитель, исполнители	Период реализации	Ожидаемые результаты реализации мероприятий Стратегии
1	2	3	4	5
	<p>инвестирования, создания совместных предприятий, государственно-частного партнерства и других типов, а именно:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) компаниях, реализовавших инвестиционные проекты в РФ,</li> <li>2) компаниях, импортирующих в РФ,</li> <li>3) компаниях, размещающих производства в других странах,</li> <li>4) компаниях, обладающих перспективными технологиями,</li> <li>5) компаниях с самой высокой прибылью и потенциально высокой возможностью инвестирования,</li> <li>6) финансовых организациях, банках, фондах, частных инвесторах.</li> </ol>	<p>местного самоуправления муниципальных районов и городских округов, представительствами Республики Татарстан за рубежом и в субъектах Российской Федерации (по согласованию)</p>		
	<p>Анализ лучших условий ведения бизнеса и деятельности институтов развития предпринимательства стран-лидеров на основе рейтингов мировых и российских институтов</p>	<p>Министерство экономики Республики Татарстан, Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, профильные министерства и ведомства</p>	<p>2017-2021 годы</p>	<p>Улучшение инвестиционного климата Республики Татарстан за счет применения лучших мировых практик</p>
	<p>Анализ показателей Республики Татарстан по результатам Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в регионах Российской Федерации и внесение предложений по их улучшению</p>	<p>Министерство экономики Республики Татарстан, Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, профильные министерства и ведомства</p>	<p>2017-2021 годы</p>	<p>Улучшение значений показателей Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в регионах Российской Федерации</p>

Основные направления действий Стратегии	Наименование основных мероприятий	Ответственный исполнитель, исполнители	Период реализации	Ожидаемые результаты реализации мероприятий Стратегии
1	2	3	4	5
	Анализ предоставления государственных услуг и разработка административных регламентов, предусматривающих перевод их в электронный вид при необходимости	Министерство экономики Республики Татарстан, Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, профильные министерства и ведомства	2017-2021 годы	Увеличение количества предоставляемых в электронном виде государственных услуг
2.Инвестиционное продвижение	Организация и проведение PR кампаний, направленных на повышение инвестиционной привлекательности Республики Татарстан и привлечение инвесторов под проекты инициаторов Республики Татарстан, в том числе: 1) изготовление рекламных материалов на русском и иностранных языках, включая видеоролики, печатные и раздаточные материалы, памятные подарки; 2) организация, проведение и участие в мероприятиях инвестиционной направленности в Республике Татарстан, Российской Федерации и за рубежом, включая выставки, форумы, конференции, саммиты, инвестиционные семинары (Investment Meeting) и другие аналогичные им, включая проведение международного экономического саммита	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, АНО «Дирекция международных программ», совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов, представительствами Республики Татарстан за рубежом и в субъектах Российской Федерации (по согласованию)	2017-2030 годы	Повышение узнаваемости и продвижение инвестиционной привлекательности Республики Татарстан, увеличение количества новых контактов с потенциальными инвесторами, партнерами, СМИ, органами власти, общественными организациями, установление новых контактов с целью дальнейшего привлечения инвестиций

Основные направления действия Стратегии	Наименование основных мероприятий	Ответственный исполнитель, исполнители	Период реализации	Ожидаемые результаты реализации мероприятий Стратегии
1	2	3	4	5
	«Россия – Исламский мир: KazanSummit»			
	Организация встреч с делегациями зарубежных государств и регионов Российской Федерации, посещающими Республику Татарстан, и участие в них, организация поездок делегаций Республики Татарстан в зарубежные страны и участие в них	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов, представительствами Республики Татарстан за рубежом и в субъектах Российской Федерации (по согласованию)	2017-2030 годы	Повышение узнаваемости Республики Татарстан, установление новых контактов с целью дальнейшего привлечения инвестиций
	Проведение презентаций инвестиционной привлекательности Республики Татарстан как на территории Российской Федерации, так и за рубежом	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, АНО «Дирекция международных программ» совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов, представительствами Республики Татарстан за рубежом и в субъектах Российской Федерации (по согласованию)	2017-2030 годы	Повышение узнаваемости Республики Татарстан, установление новых контактов с целью дальнейшего привлечения инвестиций
	Участие в мероприятиях мировой и национальной ассоциаций институтов развития: Всемирной ассоциации инвестиционных агентств (WAIPA) и Национальной ассоциации агентств инвестиционного развития (НААИР)	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан	2017-2030 годы	Повышение узнаваемости Республики Татарстан, установление новых контактов с целью дальнейшего привлечения инвестиций
	Работа со средствами массовой информации в части	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство	2017-2030 годы	Повышение узнаваемости Республики Татарстан, распространение информации о благоприятном

Основные направления действия Стратегии	Наименование основных мероприятий	Ответственный исполнитель, исполнители	Период реализации	Ожидаемые результаты реализации мероприятий Стратегии
1	2	3	4	5
	предоставления интервью, создания информационных поводов, проведения информационных массовых мероприятий	экономики Республики Татарстан, АНО «Дирекция международных программ», органы исполнительной власти Республики Татарстан		инвестиционном климате.
	Продвижение, сопровождение и актуализация Интернет-ресурсов инвестиционной направленности: единого инвестиционного портала Республики Татарстан, официальной страницы Агентства, страниц в социальных сетях	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов (по согласованию)	2017-2030 годы	Наличие единого центра актуальной информации об инвестиционной инфраструктуре Республики Татарстан и инвестиционных проектах
	Подбор инвесторов под инвестиционные проекты инициаторов из Республики Татарстан, в том числе «упаковка» проектов в готовые кейсы, доведение инвестиционных проектов до начала реализации	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов (по согласованию)	2017-2030 годы	Рост количества привлеченных в экономику Республики Татарстан инвестиций, рост доли инвестиций в основной капитал за исключением бюджетных средств в ВРП
	Подбор резидентов для размещения на инвестиционных площадках Республики Татарстан	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов (по согласованию)	2017-2030 годы	Рост количества резидентов инвестиционных площадок
	Привлечение средств финансовых институтов для реализации инвестиционных проектов, включая фонды, институты партнерского	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного	2017-2030 годы	Рост количества привлеченных в экономику Республики Татарстан инвестиций, появление и рост доли финансовых институтов

Основные направления действия Стратегии	Наименование основных мероприятий	Ответственный исполнитель, исполнители	Период реализации	Ожидаемые результаты реализации мероприятий Стратегии
1	2	3	4	5
	банкинга и т.п.	самоуправления муниципальных районов и городских округов (по согласованию)		
	Привлечение средств для реализации инвестиционных проектов в сфере государственно-частного партнерства	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов (по согласованию)	2017-2030 годы	Рост количества привлеченных в экономику Республики Татарстан инвестиций, рост доли инвестиционных проектов в сфере государственно-частного партнерства
	Участие в конкурсах и грантах внутри страны и за рубежом	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов (по согласованию)	2017-2030 годы	Рост количества привлеченных в экономику Республики Татарстан инвестиций, появление и рост доли привлеченных грантов
<b>Задача 2. Снижение административных барьеров для инвесторов</b>				
4.Создание условий для инвесторов для ведения бизнеса	Анализ законодательства в части оптимизации процедур и процессов, связанных с деятельностью инвесторов на территории Республики Татарстан и разработка проектов нормативных правовых актов	Министерство экономики Республики Татарстан, Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов (по согласованию)	2017-2021 годы	Снижение административных барьеров путем оптимизации законодательства в инвестиционной сфере
	Мониторинг мнения инвесторов Республики Татарстан о проводимых мероприятиях, направленных на улучшение условий ведения бизнеса и снижение административных барьеров	Министерство экономики Республики Татарстан, Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов (по согласованию)	2017-2030 годы	Внесение предложений по повышению инвестиционной привлекательности Республики Татарстан
	Реализация плана мероприятий («дорожной карты») по улучшению инвестиционного	Министерство экономики Республики Татарстан, Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, совместно с	2017-2021 годы	Улучшение значений показателей Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в регионах Российской Федерации

Основные направления действий Стратегии	Наименование основных мероприятий	Ответственный исполнитель, исполнители	Период реализации	Ожидаемые результаты реализации мероприятий Стратегии
1	2	3	4	5
	климата в Республике Татарстан в соответствии с показателями Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в регионах Российской Федерации	профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов (по согласованию)		
	Участие в разработке мероприятий по порядку использования средств Инвестиционного фонда Республики Татарстан	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, Министерство финансов Республики Татарстан	2017-2021 годы	Улучшение доступа инвесторов к финансовым ресурсам
	Участие в развитии системы партнерского банкинга и финансов на территории Республики Татарстан и ее внедрении в Российской Федерации: проведение переговоров с зарубежными и международными банками, фондами, компаниями, оказывающими услуги финансирования на базе принципов партнерского банкинга	Министерство экономики Республики Татарстан, Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Волго-Вятское управление Банка России – Национальный банк Республики Татарстан	2017-2021 годы	Привлечение исламских инвестиций в Республику Татарстан
	Участие в развитии системы реализации инвестиционных проектов в сфере государственно-частного партнерства	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан,	2017-2030 годы	Рост количества привлеченных в экономику Республики Татарстан инвестиций, рост доли инвестиционных проектов в сфере государственно-частного партнерства
	Создание в рамках Инвестиционного портала Республики Татарстан	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан,	2017-2021 годы	Увеличение количества реализованных инвестиционных проектов на территории Республики Татарстан, увеличение количества

Основные направления действий Стратегии	Наименование основных мероприятий	Ответственный исполнитель, исполнители	Период реализации	Ожидаемые результаты реализации мероприятий Стратегии
1	2	3	4	5
	информационной системы подбора земельных участков с возможностью выбора параметров поиска по типу «электронного магазина»	Министерство земельных и имущественных отношений Республики Татарстан, Министерство информатизации и связи Республики Татарстан		проектов на сопровождении Агентства и улучшение качества сопровождения этих проектов
5.Сопровождение реализуемых и реализованных инвестиционных проектов	Комплексное сопровождение реализации инвестиционных проектов, включая разработку стратегии проекта, подбор инвестиционной площадки, координацию работы с государственными и частными структурами по вопросам подготовки необходимой документации, консультирование по финансовой модели проекта, ведение проекта от инициации до реализации, постпроектное сопровождение, консультирование по реализации продукции на рынках Республики Татарстан, Российской Федерации и экспорту	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, ОАО «Корпорация экспорта Республики Татарстан», отраслевые министерства и ведомства, муниципальные районы Республики Татарстан, ГУП "Татинвестгражданпроект", Инспекция государственного строительного надзора Республики Татарстан, ОАО «Сетевая компания», «Водоканал», ООО «Газпром Трансгаз Казань», Управление Федеральной миграционной службы по Республике Татарстан, Управление Федеральной налоговой службы по Республике Татарстан, Татарстанская таможня, Филиал ФГБУ "Федеральная кадастровая палата Росреестра" по Республике Татарстан	2017-2030 годы	Увеличение количества реализованных инвестиционных проектов на территории Республики Татарстан, увеличение количества проектов на сопровождении Агентства и улучшение качества сопровождения этих проектов
	Консультирование по реализации проектов в сфере государственно-частного партнерства	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов (по согласованию)	2017-2030 годы	Увеличение количества реализованных инвестиционных проектов в сфере ГЧП
	Предоставление земельных участков в аренду без торгов под масштабные	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство земельных и имущественных отношений	2017-2030 годы	Увеличение количества реализованных инвестиционных проектов на территории региона, увеличение объема инвестиций в

Основные направления действия Стратегии	Наименование основных мероприятий	Ответственный исполнитель, исполнители	Период реализации	Ожидаемые результаты реализации мероприятий Стратегии
1	2	3	4	5
	инвестиционные проекты	Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов (по согласованию)		основной капитал
	Информационная поддержка инвесторов, включая предоставление данных о сырьевых и рыночных возможностях и потребностях республики в продукции и услугах, о дальнейшем развитии в республике	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, ГУП «Агентство по государственному заказу, инвестиционной деятельности и межрегиональным связям Республики Татарстан», совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов (по согласованию)	2017-2030 годы	Увеличение информированности инвесторов о сырьевых и рыночных возможностях и потребностях республики в продукции и услугах, возможность использования данных материалов при проведении маркетингового исследования рынка при написании бизнес-плана проекта, а также подбора поставщиков и бизнес партнеров.
	Приглашение инвесторов к участию в деловых мероприятиях республики регионального, национального, федерального и международного масштаба, в том числе проведение Клуба инвесторов Республики Татарстан	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, АНО «Дирекция международных программ»	2017-2030 годы	Увеличение информированности инвесторов, предоставление возможности расширения рынков сбыта и установления новых деловых контактов.
	Ведение реестра инвестиционных предложений инициаторов из Республики Татарстан	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов (по согласованию)	2017-2030 годы	Наличие единой актуализированной базы инвестиционных предложений инициаторов из Республики Татарстан для мониторинга проектов и дальнейшего поиска инвесторов.
	Постпроектное сопровождение,	Агентство инвестиционного развития	2017-2030	Увеличение объема вложенных инвестиций и



Основные направления действий Стратегии	Наименование основных мероприятий	Ответственный исполнитель, исполнители	Период реализации	Ожидаемые результаты реализации мероприятий Стратегии
1	2	3	4	5
	поддержка реинвестирования и локализации производств поставщиков	Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов (по согласованию)	годы	реализованных инвестиционных проектов, установление долгосрочных и взаимовыгодных отношений с инвесторами, возможность увеличения существующих производств (расширение выбора и ассортимента продукции).
<b>Задача 3. Повышение эффективности управления инвестиционной сферой Республики Татарстан</b>				
6. Взаимодействие участников инвестиционной деятельности	Внесение предложений по развитию системы сбора и обмена информационно-аналитическими, статистическими и иными материалами в сфере инвестиционной деятельности	Министерство экономики Республики Татарстан, Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Татарстан, ГБУ «Центр экономических и социальных исследований Республики Татарстан при Кабинете Министров Республики Татарстан»	2017-2030 годы	Повышение уровня информированности органов государственной власти о инвестиционной деятельности в Республике Татарстан, увеличение точности сбора фактических данных и планирования
	Участие в создании и актуализации единой базы инвестиционных проектов Республики Татарстан, которым оказывается государственная и/или муниципальная поддержка	Министерство экономики Республики Татарстан, Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан	2017-2030 годы	Концентрации усилий всех органов по реализации инвестиционного проекта. Снижение сроков реализации инвестиционного проекта. Повышение эффективности инвестиционного проекта. Повышение отдачи от инвестиционного проекта государству
	Участие в создании единой информационной системы по деловым мероприятиям с участием внешних контактов	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан, совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов (по согласованию)		Исключение дублирования работы с потенциальными инвесторами, повышение уровня информированности о результатах и планах работы участников по внешним связям
	Внесение предложений по	Министерство экономики Республики	2017 год	Повышение уровня представленности

Основные направления действий Стратегии	Наименование основных мероприятий	Ответственный исполнитель, исполнители	Период реализации	Ожидаемые результаты реализации мероприятий Стратегии
1	2	3	4	5
	совершенствованию деятельности по обеспечению инвестиционных проектов инфраструктурой: инвестиционными площадками, земельными участками, объектами недвижимости, инжиниринговыми и ресурсными центрами, транспортной инфраструктурой, природными, сырьевыми, энергетическими и кадровыми ресурсами	Татарстан, Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов (по согласованию)		информации об инвестиционной инфраструктуре и ее доступности для потенциальных инвесторов
	Проведение образовательных мероприятий для субъектов инвестиционной деятельности, включая внесение предложений по повышению квалификации участников процесса инвестиционной деятельности, в том числе семинаров по государственно-частному партнерству, партнерскому банкингу, закону о госзакупках, законодательству в инвестиционной сфере и т.д.	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, ВШГМУ К(П)ФУ совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов (по согласованию)		Повышение уровня информированности участников инвестиционной деятельности в Республике Татарстан
	Сотрудничество с органами государственной и муниципальной власти, агломерациями, представителями кластеров, инвестиционных площадок, общественных организаций	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, отраслевые министерства и ведомства, муниципальные районы Республики Татарстан, ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг», Ассоциация "Некоммерческое партнерство "Камский инновационный территориально-производственный кластер", АНО «Камский	2017-2030 годы	Повышение уровня кооперации между органами государственной власти, научными объединениями, институтами и бизнеса, в том числе с помощью получения обратной связи от предпринимателей о проблемах, административных барьерах для улучшения инвестиционного климата региона.

Основные направления действия Стратегии	Наименование основных мероприятий	Ответственный исполнитель, исполнители	Период реализации	Ожидаемые результаты реализации мероприятий Стратегии
1	2	3	4	5
		центр кластерного развития субъектов малого и среднего предпринимательства Республики Татарстан», инвестиционные площадки Республики Татарстан		
	Привлечение к реализации инвестиционных проектов в приоритетных отраслях экономики Республики Татарстан существующих институтов развития Российской Федерации	Министерство экономики Республики Татарстан, Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, РФПИ, ФРП, инвестиционные фонды	2017-2030 годы	Улучшение доступа к финансовым ресурсам
	Участие в формировании программ социально-экономического развития муниципальных районов с планированием: 1) инвестиций: определение объема инвестиций в основной капитал, в том числе прямых иностранных инвестиций с указанием источников, 2) территорий: определение свободных или не эффективно используемых земельных участков и объектов недвижимости, потенциально интересных инвестору с указанием их преимуществ в виде наличия инфраструктуры, удобством подъездных путей и т.д.	Министерство экономики Республики Татарстан, Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов (по согласованию)	2017-2030 годы	Повышение эффективности работы участников инвестиционной деятельности
	Организация сотрудничества с предприятиями-участниками внешних связей Республики	Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан,	2017-2030 годы	Повышение эффективности работы по продвижению имиджа Республики Татарстан

Основные направления действия Стратегии	Наименование основных мероприятий	Ответственный исполнитель, исполнители	Период реализации	Ожидаемые результаты реализации мероприятий Стратегии
1	2	3	4	5
	Татарстан	Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан, органы исполнительной власти Республики Татарстан		
	Участие во внедрении методов проектного управления в работе органов власти для поддержки процессов разработки, реализации и управления проектами, внесение предложений по развитию деятельности проектных офисов	Министерство экономики Республики Татарстан совместно с профильными министерствами и ведомствами, органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов (по согласованию)	2017-2030 годы	Повышение эффективности работы участников инвестиционной деятельности
	Мониторинг общественного мнения по качеству инвестиционной деятельности в Республике Татарстан, внесение предложений по улучшению качества инвестиционной деятельности в Республике Татарстан	Министерство экономики Республики Татарстан, Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан	2017-2030 годы	Повышение эффективности работы участников инвестиционной деятельности