


УТВЕРЖДАЮ  
председатель Общественного совета  
при Агентстве инвестиционного  
развития Республики Татарстан

  
О.В. Юрьева

## ПРОТОКОЛ

заседания Общественного совета при Агентстве инвестиционного развития  
Республики Татарстан

26 марта 2026 г.

г. Казань

**Председатель:** Доцент кафедры управления человеческими ресурсами  
Института управления, экономики и финансов ФГАОУ ВО «Казанский  
(Приволжский) федеральный университет» О.В. Юрьева

**Присутствовали:** согласно списку

### Повестка:

Приветственное слово руководителя Агентства инвестиционного развития  
Республики Татарстан Т.И. Минуллиной.

1. О социально-экономических показателях Республики Татарстан и темпах  
роста инвестиций по итогам 2025 года.
2. О деятельности Агентства по реализации Регионального инвестиционного  
стандарта и выполнению показателей Национального рейтинга инвестиционного  
климата.
3. О специфике экспертизы инвестиционных проектов.
4. О деятельности деловых объединений в сфере привлечения инвестиций в  
экономику Республики Татарстан.

### С приветственным словом выступила:

Руководитель Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан  
Т.И. Минуллина. В ходе своего выступления Т.И. Минуллина рассказала о  
деятельности Агентства в первом квартале 2026 года.

**По первому вопросу:**

Выступила с докладом Руководитель Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан Т.И. Минуллина. Докладчик представила итоги деятельности Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан за первый квартал 2026 года, подробно остановившись на ключевых направлениях работы и достигнутых результатах. Она проинформировала участников о наиболее значимых мероприятиях, которые были организованы и поддержаны Агентством в этот период, подчеркнув их вклад в развитие инвестиционного климата региона.

Особое внимание в выступлении было уделено предстоящему Международному экономическому форуму «Россия — Исламский мир: KazanForum». Докладчик отметила, что форум является важной площадкой для укрепления экономических связей, привлечения инвестиций и презентации инвестиционных возможностей Татарстана на международной арене.

В своём выступлении Т. И. Минуллина также затронула актуальные вопросы, с которыми сталкивается сектор малого и среднего предпринимательства. Она акцентировала внимание на сохраняющейся сложности налоговой нагрузки для МСП, что остаётся одним из ключевых вызовов для развития этого сегмента экономики.

Кроме того, докладчик подчеркнула, что в текущих условиях основной стратегический акцент делается на поддержке и развитии таких отраслей, как нефтехимия и оборонная промышленность. Эти сектора рассматриваются как драйверы экономического роста и объекты для привлечения крупных инвестиций, что требует особого подхода и реализации целевых программ поддержки.

Приняли участие в обсуждении:

Члены Общественного совета при Агентстве инвестиционного развития Республики Татарстан.

**Решили:**

Принять к сведению информацию о социально-экономических показателях Республики Татарстан и темпах роста инвестиций по итогам 2025 года.

**По второму вопросу:**

Выступила с докладом начальник отдела правового и документационного обеспечения Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан М.В. Кривенкова. Докладчик рассказала о деятельности Агентства по реализации регионального инвестиционного стандарта и выполнению показателей национального рейтинга инвестиционного климата. Особое внимание было уделено национальному рейтингу состояния инвестиционного климата, его параметризации, а также муниципальному инвестиционному стандарту.

Докладчик отметила, что Агентство осуществляет мониторинг соответствия муниципалитетов требованиям муниципального инвестиционного стандарта и оказывает им методическую и практическую поддержку.

Кроме того, были затронуты изменения в федеральном законодательстве, регулирующем инвестиционную деятельность в Российской Федерации, осуществляемую в форме капитальных вложений.

Приняли участие в обсуждении:

Члены Общественного совета при Агентстве инвестиционного развития Республики Татарстан.

**Решили:**

Принять к сведению информацию о деятельности Агентства по реализации Регионального инвестиционного стандарта и выполнению показателей Национального рейтинга инвестиционного климата.

**По третьему вопросу:**

Выступил с докладом начальник отдела экспертизы инвестиционных проектов Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан Р.Р. Юсупов. Докладчик рассказал о специфике экспертизы инвестиционных проектов. В частности, были затронуты темы экспертизы заявок на получение статуса резидента территорий опережающего развития и предоставления земельных участков в аренду без проведения торгов. Докладчик акцентировал внимание на масштабных инвестиционных проектах, объектах социально-культурного и коммунально-бытового назначения, создании и развитии промышленных парков.

Также, были продемонстрированы показатели 2025 года, в течение которого было подписано 29 инвестиционных соглашений на общую сумму 145 млрд. рублей.

Приняли участие в обсуждении:

Члены Общественного совета при Агентстве инвестиционного развития Республики Татарстан

**Решили:**

Принять к сведению информацию о специфике экспертизы инвестиционных проектов.

**По четвертому вопросу:**

Выступил с докладом первый вице-президент ООММиСП «ОПОРА РОССИИ», председатель Татарстанского республиканского отделения ООММиСП «ОПОРА РОССИИ», член Центрального штаба Общероссийского общественного движения «Народный фронт «ЗА РОССИЮ» А.Х. Газизов. Докладчик рассказал о состоявшейся встрече с министром экономического развития Российской Федерации М.Г. Решетниковым, в рамках которой были затронуты ключевые вопросы, связанные с перспективами налоговых реформ и созданием более благоприятных условий для развития сектора малого и среднего

предпринимательства. Особое внимание было уделено обсуждению инициатив, направленных на снижение административной нагрузки и повышение доступности мер государственной поддержки для субъектов МСП, что рассматривается как важный фактор стимулирования деловой активности в регионе.

В продолжение темы докладчик проинформировал аудиторию о популяризации флагманского проекта Агентства — «Муниципальный час». Было отмечено, что этот формат доказал свою эффективность как площадка для прямого диалога между бизнесом, органами власти и институтами развития. В качестве нового направления развития проекта было предложено организовать совместную работу с Торгово-промышленной палатой Республики Татарстан. Суть инициативы заключается в том, чтобы на площадках «Муниципального часа» системно готовить и представлять информацию об инвестиционных возможностях Татарстана для представителей деловых кругов из различных стран, тем самым способствуя притоку иностранного капитала в экономику республики.

Первый заместитель председателя правления - директор Департамента развития и поддержки предпринимательства Союза «Торгово-промышленная палата Республики Татарстан» А.С. Николаев поддержал данную идею, приведя конкретные примеры, отметив, что в Торгово-промышленную палату всё чаще обращаются представители иностранных государств, заинтересованные во вложении средств в проекты на территории Татарстана. В частности, он выделил значительную активность предпринимателей из Ирака и Узбекистана, которые проявляют большой интерес к региональным возможностям. По его словам, эти инвестиционные запросы можно эффективно реализовывать через механизмы и инфраструктуру Агентства инвестиционного развития, обеспечивая комплексное сопровождение проектов от идеи до реализации.

Вице-президент по продвижению Ассоциации предприятий малого и среднего бизнеса Республики Татарстан Р.А. Гатауллин в рамках обсуждения данного вопроса выступил с докладом о роли Ассоциации предприятий малого и среднего бизнеса в Республике Татарстан, развитии районов и формировании деловых площадок роста. Докладчик рассказал про прошедшие мероприятия в 2025 году, в частности: форум «Бизнес X Масштаб», бизнес-форум малых городов в Елабуге, конкурс «Лучший общественный совет предпринимателей». Было акцентировано внимание на секторе строительства (рестораны, глэмпинг, спортивные комплексы) и переговоры с представителями стран Африки в контексте развития малого и среднего бизнеса. Также, докладчик предложил Агентству стать стратегическим партнером форума «Казанский международный экономический форум», который пройдет в г. Казани в 2026 году.

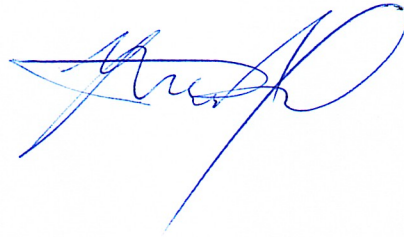
Приняли участие в обсуждении:

Члены Общественного совета при Агентстве инвестиционного развития  
Республики Татарстан

**Решили:**

Принять к сведению информацию о деятельности деловых объединений в  
сфере привлечения инвестиций в экономику Республики Татарстан.

Протокол составил



Ш.М. Узбеков

Список участников совместного заседания Общественного совета при Агентстве инвестиционного развития Республики Татарстан по состоянию на 26.03.2026

**от Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан**

1. МИНУЛЛИНА  
Талия Ильгизовна  
Руководитель
2. КРИВЕНКОВА  
Мария Витальевна  
Начальник отдела правового и документационного обеспечения
3. ЮСУПОВ  
Ренат Рамильевич  
Начальник отдела экспертизы инвестиционных проектов
4. УЗБЕКОВ  
Шамиль Мохаммадиевич  
Ведущий советник отдела правового и документационного обеспечения

**от Общественного совета при Агентстве инвестиционного развития Республики Татарстан**

5. АЙДУГАНОВА  
Ольга Вячеславовна  
Директор ООО «Инженерно-производственный центр», руководитель отраслевого комитета «Внешнеэкономическая деятельность, межрегиональное сотрудничество. Логистика» Промышленного кластера Республики Татарстан
6. ГАЗИЗОВ  
Азат Халилович  
Первый Вице-резидент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»
7. ГАТАУЛЛИН  
Раиль Ахматгалиевич  
Вице-президент по продвижению Ассоциации предприятий малого и среднего бизнеса Республики Татарстан
8. ГИМАДУТДИНОВ  
Айрат Фердинандович  
Председатель комиссии Общественной палаты Республики Татарстан по вопросам экономики и инфраструктуре жизнедеятельности граждан
9. НИКИФОРОВ  
Ильдар Афанасьевич  
Председатель правления союза хлебопроизводителей Республики Татарстан
10. НИКОЛАЕВ  
Артур Сергеевич  
Первый заместитель председателя правления - директор Департамента развития и поддержки предпринимательства Союза «Торгово-промышленная палата Республики Татарстан»
11. САДРИЕВ  
Азат Рафаилович  
Заведующий кафедрой инноваций и инвестиций Института управления, экономики и финансов КФУ
12. ХАЛИЛОВ  
Руслан Рафикович  
Управляющий партнер Фонда прямых инвестиций
13. ЮРЬЕВА  
Оксана Владимировна  
Доцент кафедры управления человеческими ресурсами Института управления, экономики и финансов ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»